

## Gizli Dev Enerjide

Çöp gazından elektrik üretme projesi ile enerji sektörüne giren Ortadoğu Grup'un Genel Koordinatörü Mehmet Gür, rüzgar enerjisi alanında 500 milyon Euro yatırım yapacaklarını söylüyor

**Doşya:**  
**Bursa Ekonomisi**

**Fark Yaratan Girişimci**  
Orhan Turan

**Hedef Global Pazar**  
İbrahim İlerisoy

Devletin İmkanları Miletinden Fazla Olamaz.  
Prof. Dr. Erdoğan Aktın

KOBİ'lerin Web Sitesi Kurması ve Yönetmesi  
Prof. Dr. Sule Özmen

Hedeflere Yönelik Yönetim Becerisi  
Dr. Rüştü Bozkurt

Kobilife / KAPAK

## Gizli Dev Enerjide

Gerçekleştirdiği başarılı projeler ile dikkat çeken Ortadoğu Grup, enerji alanında 500 milyon Euro'luk yatırım yapmaya hazırlanıyor.

Haber: Ali KAHRAMAN



Her şirket yöneticisinin kendine özgü politikaları vardır. Bir şirketin büyümesi için en önemli olan ise şüphesiz yatırım politikalarıdır. Keza para ancak kullanıldığında değer kazanır. Kimi yöneticiler, agresif şekilde yatırım yaparken, kimi de daha sağlam adımlarla yol almayı seçer. Ortadoğu Grup, 1980 yılından beri birçok sektörde faaliyet gösteriyor. Şimdiye kadar yüzlerce yatırımı tamamlayan şirket, yatırım yaptığı alanları iyi seçmesi ve garantici adımlar atması ile dikkat çekiyor. Ortadoğu Grup, iş dünyasına nakliye sektörü ile adım atmış. Daha sonra inşaat başta olmak üzere, endüstri, turizm ve gıda sektöründe faaliyet gösteren Ortadoğu'nun en son gözdesi ise enerji sektörü olmuş. Türkiye'nin yenilenebilir ve dönüştürülebilir enerji alanında iyi bir altyapıya sahip olmasından yola çıkan firma, bu açığı kapatmak ve yeni kaynaklar yaratmak hedefiyle enerji sektöründe oldukça büyük bir yatırım hamlesi başlatmış. İlk etapta çöp gazından elektrik üretimi projesini hayata geçirmek için 25 milyon Euro'luk bir yatırım yapan Ortadoğu, bu projenin meyvelerini de almaya başlamış. Öncelikle Anadolu ve Avrupa yakalarında olmak üzere iki tesis ile faaliyete başlayan firma, Akarüpa yakasında Kemerburgaz-Odayeri bölgesindeki tesisinde üretimi başlatmış. Bu proje kapsamında yatırımlarına devam edecek olan Ortadoğu, 10 milyon Euro'luk yatırım daha gözden çıkarmış. Firmanın enerji sektöründeki asıl hedefi ise rüzgar enerjisi alanında yapacağı ya-

46 Haziran 2009

Kobilife / KAPAK

tırınlar. Ortadoğu, bu alanda yapacağı 500 milyon Euro'luk yatırım için yaptığı müracaatların sonuçlanmasını bekliyor. 2010 yılının başında gerçekleştirilecek olan yatırım için projelerini hazırda bekleten firma, bu projesinde başka bir şirketle ortaklaşa yürütecek. Ortadoğu Grup, enerji alanındaki projelerini yanı sıra faaliyet gösterdiği bir diğer önemli sektör olan inşaat sektöründe de yeni yatırımlar yapmaya hazırlanıyor. Middleist projesi 2009 yılının sonunda tamamlanacak olan grup, Kalkavan projesi ile Piyalepaşa Bulvarı üzerinde konulanacak bir iş merkezi yapmaya hazırlanıyor. Bu iş merkezinin yatırım bedeli ise 50 milyon TL olarak belirlenmiş. Bu yatırım ise dünyanın en büyük 'Adalet Sarayı'na yönelik ofislerden oluşacak. Ortadoğu Grup'un bir diğer yatırımı ise Özbekistan'da yer alan lastik kaplama fabrikasını büyütme. Özbekistan'da henüz bir lastik fabrikası olmadığı da göz önüne alınırsa bu fabrikanın önemi anlaşılıyor olsa gerek. Bugün bünyesinde 13 şirket bulunan Ortadoğu Grup'un Genel Koordinatörü Mehmet Gür, 1995 yılından beri fiili olarak şirket bünyesinde yer alıyor. Gür'ün yapılan yatırımlar ve krizden kesistiği noktada da yeni şeylere adım atacağı. Mesela şuan rüzgar enerjisi ise "Sağlam adımlarla yol almayı seviyoruz. Riskler her zaman vardır. Fakat birkaç kere düşünmek gerekir. Dolayısı ile adım atılır sonuç zarar olmaz başa baş olur. Eğer iyi ise zaten artı bir değer olur."

### Çöpet Enerjiye Makedonya'dan Talip

Çöp gazından elektrik üretme projesi ile enerji sektörüne giren Ortadoğu Grup, bu alanda 25 milyon Euro'luk bir yatırım yaptı. Avrupa yakasında Kemerburgaz-Odayeri bölgesinde ve Anadolu yakasındaki ise Şile-Kömrüoda'da olmak üzere

iki tesis kuran firma, Avrupa yakasında saatte 10 megawatt enerji üretimine başlamış. Bu rakamın artacağını söyleyen Mehmet Gür, bu tesisin yılda 320 milyon ton kilovat saatlik üretim gerçekleştireceğini söylüyor. Bunun kullanımına yansımaları ise 115 hanenin ihtiyacına tekabül ettiğini belirten Gür, Anadolu yakasındaki tesisinde devreye girmesi ile 151 hanenin ihtiyacını karşılayacak rakama ulaşacaklarını kaydediyor. Öte yandan bu proje ile yurtdışından da

olumlu tepkiler ve davetler aldıklarını açıklayan Gür, bu durumu şöyle anlatıyor; "En son dahil olduğumuz sektör enerji sektörüdür. Enerji sektöründe önemli bir noktaya geldik. Çöp gazından elektrik üretimi projesi. Bu proje Avrupa'nın en önemli projesi. Belki dünyada da ilk beş içerisinde olan bir projedir. Bu ayrıca çevresel katkısı olan bir proje. Herkesin kolay kolay proje oluşturup girebileceği bir enerji projesi değil. Bu proje çöp alanlarından oluşan metan gazının enerjiye dönüştürülmesini içeriyor. Çevreye faydalı bir proje. Şuanda İstanbul dışında çalışmaları başlattığımız dört tane projemiz var. Bir de yurtdışından gelen bir istek oldu. Makedonya'da görüşmeye gideceğim. "Bizim çöp sahasında da üretim yapılabilir mi?" diye bir başvuru vardı. Tabii bu projenin yapılabilmesi için oradaki çöp sahasının da proje kapsamında kullanılabilir olması gerekir." Metan gazından enerji üretimi konusunda ayrıca yeni yatırımların olacağını belirten Gür, bu yatırım tutarının ise 10 milyon Euro'yu bulacağını belirtiyor. Bu noktada yeni projelerinin olduğunu belirten Gür, üzerinde çalıştıkları sistemle metan gazını enerjiye dönüştürmek için planladıklarını açıklıyor. Mehmet Gür, bu alandaki çalışmalarını şöyle anlatıyor; "Bu alan sürekli olarak enerjiye dönüştürülen sonra iş bitmiyor. O noktada çıkan bir ısı var. Şuan arkadaşlar o ısıyı enerjiye dönüştürmek için çalışmaya başladılar. Biz bu proje için şimdiye kadar 25 milyon Euro yatırım yaptık. İlerleyen dönemlerde de bir 10 milyon Euro daha yatırım yapmayı hedefliyoruz."

### Rüzgar Enerjisine 500 milyon Euro Yatırım

İlk projeleri ile alternatif enerji üretimine başlayan Ortadoğu'nun şim-

diği hedefi ise rüzgar enerjisi. Uzun vadede enerji sektöründe aktif rol alma hedefinde olan firma, rüzgar enerjisi alanında üretim yapabilmesi için müracaatlarını tamamlamış. Yakın zamanda başvurularının sonuçlanması ile 2009'un sonunda projelerini hayata geçirmeyi planlayan Ortadoğu, bu alanda 500 milyon Euro'luk bir yatırım yapacak. Yapacakları bu yatırımda bir grup ile ortak adım atacaklarını söyleyen Mehmet Gür, bu konu hakkında şunları söylüyor; "Enerji sektöründe değişik alanlarda yatırımlar yapacağız. Bundan sonra da daha yeni şeylere adım atacağız. Mesela şuan rüzgar enerjisi alanında çalışılmamış var. Bu konuda planlarımız sürüyor. Bu projeleri hayata geçirmek için belli bir grup ile birlikte hareket edeceğiz. Rüzgar enerjisi ruh-

### Piyalepaşa'ya İş Merkezi

Ortadoğu Grup'un önemli projelerinden olan Middleist, 2009 yılının sonunda teslim edilmeye başlan-

cak. Şuan satışlarının yüzde 40'ini gerçekleştiren projenin yatırım maliyeti ise arsa bedeli hariç 30 milyon doları buluyor. Mehmet Gür, Middleist projesi hakkında şunları açıklıyor; "Satışlarımız geçen yılın 10'uncu ayından itibaren bir düşüş gösterdi. Ama kendi finansmanımızdan projeyi hayata geçirdiğimiz için bir sıkıntı yaşamadık. Ocak ayından itibaren ise biraz daha aktif bir seyir izlemeye başladık. Bölgenin konumu itibarıyla satış konusunda çok sıkıntı yaşanacağını söyleyemem. Yaklaşık olarak yüzde 40'ün üzerinde satış gerçekleşti projenin. Satış noktasında da seçici davranıyoruz. İstenilerin burayı yatırım için almalarını istiyoruz. Oturmak için almalarını istiyoruz. Çünkü biz burayı sosyal bir tesis olarak projelendirdik." Şimdiye kadar Gönül Evleri

Haziran 2009 47

Kobilife / KAPAK

diki hedefi ise rüzgar enerjisi. Uzun vadede enerji sektöründe aktif rol alma hedefinde olan firma, rüzgar enerjisi alanında üretim yapabilmesi için müracaatlarını tamamlamış. Yakın zamanda başvurularının sonuçlanması ile 2009'un sonunda projelerini hayata geçirmeyi planlayan Ortadoğu, bu alanda 500 milyon Euro'luk bir yatırım yapacak. Yapacakları bu yatırımda bir grup ile ortak adım atacaklarını söyleyen Mehmet Gür, bu konu hakkında şunları söylüyor; "Enerji sektöründe değişik alanlarda yatırımlar yapacağız. Bundan sonra da daha yeni şeylere adım atacağız. Mesela şuan rüzgar enerjisi alanında çalışılmamış var. Bu konuda planlarımız sürüyor. Bu projeleri hayata geçirmek için belli bir grup ile birlikte hareket edeceğiz. Rüzgar enerjisi ruh-

satları çıktığı zaman ciddi anlamda bir yatırım söz konusu olacak. Yani her projenin megawatt başına 1 milyon Euro olduğunu düşünürseniz, 500 megawattlık bir proje olduğuna göre 500 milyon Euro demektir bu. Fakat tamamı özsermaye ile yapılmayacak. Yüzde 85'i kredi ile yüzde 15'i özsermaye ile yapılacaktır. Fakat rüzgar enerjisi olacak. Şuanda projede ortağımız olmadığı için bekleniyor. Sonuçlar neticeye ulaşınca projeler başlayacak. 2009 yılında da hazırlıklar yapılır ve 2010 yılında projelere başlanmıştır."

### Özbekistan'da Fabrika

Ortadoğu Grup'un faaliyete gösterdiği bir diğer sektörde nakliyecilik. Nakliyecilik sayesinde tanıştığı Özbekistan'da bugün bir fabrikaya sahibi olan firma, bu fabrikayı büyütme için yatırımlarına devam edecek. Ortadoğu'nun ayrıca Özbekistan'da faaliyete gösteren bir de nakliye şirketi var. Özbekistan'ın kendileri için ayrı bir önem taşıdığını belirten Mehmet Gür, bu noktada şu açıklamaları yapıyor; "Orada lastik kaplama fabrikamız var. Bu fabrika o ülkede alanında tektir. Çok fazla kar etkisine de bizim için önemlidir. Baktığımız zaman rakamlar o kadar yüksek değil. Ama bizim o ülkede var olmamızı önemsiyoruz. Her yıl adım adım büyütüyoruz. 35 bin metrekare alan içinde 3 bin metrekarelik bir faaliyet alanı var. Özbekistan'da bu alanda faaliyete gösteren başka bir tesis yok. Bu fabrika nakliye alanına hitap ediyor. Yıpranan lastiklerin tekrar kullanıma kazandırılması işlemini yapıyor. Bir tırda

6 lastik var. 100 bin kilometrede lastikler yıpranıyor. Bu lastikleri yenilemek yerine yeni fiyatına kullanılır hale getiriyor. Zaten Özbekistan'da lastik fabrikası da vardı. Her şey dağıldığı geliyor. Ciddi bir nakliye sektörü var. O ihtiyacı gidermek lazım. Ayrıca orada 300 aracı olan bir nakliye şirketinin de firmamızın 40'ü Ortadoğu'ya ait. Sadece o yükümüzün lastiklerini değiştirmeye bile olsak bizim için çok karlı. Ama Özbekistan'da zaten çok fazla nakliye şirketi var. Bizlerde nakliye sektöründe olduğumuz için bu alanda çalışmaya başladık. Birde inşaat yapımı yapacağız orada."

### Krizde Yap Sonra Sat

Kriz hakkında ilginç tespitlere bulunan Mehmet Gür, krizden her ülkede farklı yaşadığını söylüyor. Bugün Özbekistan ve Türkiye kıyaslandığında Özbekistan'ın krizden çok daha az etkilendiğini belirten Gür, Türkiye'de finans sektörü tarafından alınan radikal tedbirlerin sıkıntı yarattığını açıklıyor. Gür, bu noktada banka kredisi ile çalışan şirketlerin de sıkıntı yaşadığını söylüyor. Tüm bu gelişmelere rağmen yatırımlarına hız kesmeden

"Krizin bizi çok fazla etkilediğini söyleyemem. Biz çok fazla bankalarla çalışan bir firma değiliz. Bankaların finansmanı ile hareket etmediğimiz için krizin bize diğer şirketlerden daha az etkisi oldu."



48 Haziran 2009

Kobilife / KAPAK

### Aileden Gelen Çalışkanlık

Ortadoğu Grup Genel Koordinatörü Mehmet Gür, ekonomideki dalgalanmaları iyi okuyabilen bir yönetici. Gür'ün ekonomiyi iyi okumasının sebeplerinden biri şüphesiz İstanbul Üniversitesi İktisat Bölümü'nde aldığı lisans eğitimi olsa gerek. Fakat bu meziyeti sadece eğitime bağlamak yanlış olsa gerek. Keza Gür Ailesi'nin ikinci oğul çocuğu İsmail Mehmet Gür, henüz eğitim hayatı sürerken tatal döneminde şirkette çalışarak öğrenim görmüş. Çalışkan yapısı ona hem iş alanında erken tecrübeyi getiren hem de atılacak adımları daha iyi projelendirme yeteneğini getirmiş. 1995 yılında fiili olarak şirket bünyesinde çalışmaya başlayan Mehmet Gür, o dönemi şöyle anlatıyor; "Benim iş hayatına başlamam 1990'lı yıllara dayanıyor. Aynı zamanda okul hayatım devam ediyordu. 1995'te tam olarak çalışmaya başlamıştım. Daha öncesinde okulum sürerken tatal dönemimde çalışıyordum şirkette. Bu bizim aileyle yaşadığımız kaynaklanan bir durum. Bizim aile olarak çalışmaya prensibimizden geliyor. Bu doğru yoktur bizim için. Hangi yaşta olursanız olsun" Mehmet Gür'ün fiili olarak şirket bünyesinde çalışmaya başladığı dönemlerde Ortadoğu, Memorial Hastanesi projesini hayata geçirmeye hazırlanıyor. Hastane projesi tamamlandıktan sonra bu alanda yaklaşık 8 yıl görev alan Gür, 2003 yılında geldiğinde şirketin icra kuruluna girmiş. Bu zamana kadar önemli gerçekleştiren önemli projelerde imzaları olan Gür, bu projeleri bir takım çalışması olarak gördüğünün de özellikle altını çiziyor. Mütevazı bir kişiliğe sahip olan Mehmet Gür, "Benim başladığım 1995'ten sonra olmaya başlamış. Öğrenme süreçlerini gözardı etmek lazım. Hastane sektörü ile başladık benim katkım. Ama şahsi olarak üzerine almak istemiyordum. Bu bir takım çalışmasıdır. Kişisel olarak üzerine almak doğru olmaz."

### Ortadoğu Grup'un Önemli Projeleri

**Middleist**  
Middleist yaşam merkezi, 182 konutu, açık ve kapalı yüzme havuzları, marketi, her eve iki araçlık kapalı otoparkı, çocuk parkı, spor merkezleri ve daha birçok sosyal tesisi olan bir konut projesi.

**Gönül Evleri**  
105 konuttan oluşan Gönül Evleri, kendi içinde özel bir dünya yaratmakla birlikte, değişen Kağıthane'ye yapayını bir çeşre kazandırmış.

**Güneysu Kültür Merkezi**  
Güneysu Kültür Merkezi 16 adet misafir odası, 1 adet 700 kişi kapasiteli düğün ve toplantı salonu, ayrıca halk eğitim salonları yer almaktadır. Ortadoğu Grup sosyal amaçlı hazırladığı projeyi Milli Eğitim Bakanlığı ve Rize'nin hizmetine sunmuş.

**Ortadoğu Plaza**  
A+ sınıf bir plaza olan Ortadoğu Plaza, 5 bin 664 metrekarelik bina oturma alanı, toplam 28 bin metrekarelik kullanım alanı ve 10 bin metrekarelik kapalı otopark alanına sahip.

**Memorial Kompleksi**  
İstanbul'un en iyi sağlık kuruluşları arasında gösterilen Memorial Sağlık Kompleksi, Ortadoğu İnşaat'ın en büyük projeyi Milli Eğitim Bakanlığı ve Rize'nin hizmetine sunmuş.

**Ortadoğu İş Merkezi**  
Şişli ve Kağıthane arasında önemli bir kavşakta yer alan Çağlayan'da

hizmet veren Ortadoğu İş Merkezi, 10 katlı ve 8 bin metrekare toplam alan ile hizmet veriyor.

**İSTOC Alışveriş Merkezi**  
İSTOC Alışveriş Merkezi'nde büro ve ofis katlarının yanı sıra mağaza, depo alanları, yapı-elektrik, elektronik-gıda marketleri için 2 bin + 600 metrekarelik dükkanlar yer alıyor. İSTOC A+ sınıfı bir iş merkezi olup üç blokta oluşuyor. İş merkezinin kapladığı alan 4 bin metrekare, otopark ile 7 bin 500 metrekare dükkan ve işyerlerinden oluşuyor.

**SRU (Silkroad Residential Unit) Özbekistan/Taşkent**  
SRU (Silkroad Residential Unit), zengin yer altı kaynaklarıyla bölgesinin gelişen ülkeleri arasında giren Özbekistan'da ilk olma özelliğine sahip bir proje. SRU projesi; 108 konuttan oluşuyor. Konut alanı; 23 bin 776 metrekare olup, otopark ve diğer ortak alanlar 14 bin 308 metrekare.

**Beyoğlu Eğitim ve Kültür Vakfı**  
Beyoğlu Eğitim ve Kültür Vakfı binası kompleks bir ibtiyapları karşılayabilecek şekilde planlanmıştır. İki adet ana bina olan oluşun bu yapının toplam inşaat alanı 14 bin metrekaredir.

**Gür Plaza**  
2000 yılında inşaatı tamamlanan faaliyete geçmiştir Gür Plaza, 7 katlı olup, toplam 2 bin 100 metrekare kapalı alanı sahiptir.

**LEMAR**  
Lemar marketler zinciri; Çerkezköy şubesinde 7 bin metrekarelik, Kasımpaşa şubesinde 4 bin 500 metrekarelik ve Çağlayan şubesinde 600 metrekarelik alanda hizmet vermektedir.

50 Haziran 2009

Kobilife / KAPAK



### Ortadoğu Grup'un Önemli Projeleri

**Middleist**  
Middleist yaşam merkezi, 182 konutu, açık ve kapalı yüzme havuzları, marketi, her eve iki araçlık kapalı otoparkı, çocuk parkı, spor merkezleri ve daha birçok sosyal tesisi olan bir konut projesi.

**Gönül Evleri**  
105 konuttan oluşan Gönül Evleri, kendi içinde özel bir dünya yaratmakla birlikte, değişen Kağıthane'ye yapayını bir çeşre kazandırmış.

**Güneysu Kültür Merkezi**  
Güneysu Kültür Merkezi 16 adet misafir odası, 1 adet 700 kişi kapasiteli düğün ve toplantı salonu, ayrıca halk eğitim salonları yer almaktadır. Ortadoğu Grup sosyal amaçlı hazırladığı projeyi Milli Eğitim Bakanlığı ve Rize'nin hizmetine sunmuş.

**Ortadoğu Plaza**  
A+ sınıf bir plaza olan Ortadoğu Plaza, 5 bin 664 metrekarelik bina oturma alanı, toplam 28 bin metrekarelik kullanım alanı ve 10 bin metrekarelik kapalı otopark alanına sahip.

**Memorial Kompleksi**  
İstanbul'un en iyi sağlık kuruluşları arasında gösterilen Memorial Sağlık Kompleksi, Ortadoğu İnşaat'ın en büyük projeyi Milli Eğitim Bakanlığı ve Rize'nin hizmetine sunmuş.

**Ortadoğu İş Merkezi**  
Şişli ve Kağıthane arasında önemli bir kavşakta yer alan Çağlayan'da

hizmet veren Ortadoğu İş Merkezi, 10 katlı ve 8 bin metrekare toplam alan ile hizmet veriyor.

**İSTOC Alışveriş Merkezi**  
İSTOC Alışveriş Merkezi'nde büro ve ofis katlarının yanı sıra mağaza, depo alanları, yapı-elektrik, elektronik-gıda marketleri için 2 bin + 600 metrekarelik dükkanlar yer alıyor. İSTOC A+ sınıfı bir iş merkezi olup üç blokta oluşuyor. İş merkezinin kapladığı alan 4 bin metrekare, otopark ile 7 bin 500 metrekare dükkan ve işyerlerinden oluşuyor.

**SRU (Silkroad Residential Unit) Özbekistan/Taşkent**  
SRU (Silkroad Residential Unit), zengin yer altı kaynaklarıyla bölgesinin gelişen ülkeleri arasında giren Özbekistan'da ilk olma özelliğine sahip bir proje. SRU projesi; 108 konuttan oluşuyor. Konut alanı; 23 bin 776 metrekare olup, otopark ve diğer ortak alanlar 14 bin 308 metrekare.

**Beyoğlu Eğitim ve Kültür Vakfı**  
Beyoğlu Eğitim ve Kültür Vakfı binası kompleks bir ibtiyapları karşılayabilecek şekilde planlanmıştır. İki adet ana bina olan oluşun bu yapının toplam inşaat alanı 14 bin metrekaredir.

**Gür Plaza**  
2000 yılında inşaatı tamamlanan faaliyete geçmiştir Gür Plaza, 7 katlı olup, toplam 2 bin 100 metrekare kapalı alanı sahiptir.

**LEMAR**  
Lemar marketler zinciri; Çerkezköy şubesinde 7 bin metrekarelik, Kasımpaşa şubesinde 4 bin 500 metrekarelik ve Çağlayan şubesinde 600 metrekarelik alanda hizmet vermektedir.

Haziran 2009 51